

, O34&"! . &- / *''

35567''

X/6<?0!X-60!' [!-&E!NA)6\$?)E!G#&-%?-&!R8988S!! "#\$%&' () *"+%, -9.&9%, 0("1&.&\$)2"3%.4)\$, "5\$)(0, *"
0:)"7\$)8/./!#&E#&a!7*)&E-!2/L(3\$?3&*!e2899: ;'5<=>: 'O! "\$*3: 7='3556'! ?@.A'BCBdf[!!

X/6<?0!X-60!' [!R89JQS!; &\$%<)"0, *"3%.4)\$, "5\$)(0, *="1&.&\$)2"3)>%909, >"7\$)8/./="?", /@&)" +0-)[!
!#&E#&a!7*)&E-!2/L(3\$?3&*[!!

X/6<?0!X-60!' [!R89J: S!3%.4)\$, "5\$)(0, *"0, *.4)"; &\$%<)0, "? , /%, 2"#4)"AB, 0C/D- "%6"0"+40, >/, >"
E)(09%, -4/<[!X-&.?)\$%)6a!X-&.?)\$%)6!@&3A)6\$3%0!26)\$)\$[!!

!

\$A8=: A'35567'

F-0W-6E+^-%0!-&E!X/6<?0!X-60!' !RNE[S[!R89J9S!

X/6<?0!X-60!' [!-&E! h"6) &&-&+G#?&!R89J: S!h>6)(-&E!-&E!%)!N@!-%!, #6%0a!26-*C-4. !3&. 6) C)&%-(3\$C!
-&E!E3S)6)&4-(!<#(3. 0!. #&A)6*) &.)!W3%?3&!-!%6-&\$1#6C-4A)!N/6#<)-&!(-&E\$. -<)h[!! *C/, /-.\$09%, #P8!
R8Saj;8: [!
F-0W-6E+!^-%0!-&E!X/6<?0!X-60!' [!R89J8S!hT?)!R5#kS!2#W)6!#1!' #CC3%C)&%a!T?)!N@!-&E!' #&m3. %!
O)\$#(/4#&!3&!M#6%?)6&!>6)(-&Eh[!; .4, %<%(9D-!JJ!R: Sa: HK;: Z8[!!
X/6<?0!X-60!' [!R89JJS!hO)*3#&-(!O)<6)\$&%-4#&!3&! "6/\$\$)(\$!-&E!X/(4;1)A)!(D#A)6&-&.)a!NA3E)&.)!

X/6<?0!X-60!' !R89J9S!M#6%?)6&!>6)(-&E!-&E!%?)!O)</L(3. !#1!>6)(-&Ea!7!' ?-&*)E!O)(-4#&\$?<h!>&a!
F#*-&!G#?&t!=#&&)((0!2-/(!,!-&E! hO#/6B)! "6) &E-&!^R)E\$\$!5\$/-4"7&-/,)--"O, *!"I%D/).B2"E)^)D9%, -"
%, "M%N)\$, /, >!"GO\$9D/<09, >"O, *"#\$0, -6%\$C/, >"/, ".4)"UY-. "+), .&\$B[!' #6Ba!D3((!-&E!X-. C3((-&[!

X-60!' [!X/6<?0!R89J9S! =36) .%O/(!-&E!%)!D#A)6&-&.)!#1!M#6%?)6&!>6)(-&E!5\$/-4"!I.&*/)-"E)N)O+!
JQa8+8: H;8: : [!!
X/6<?0!X-60!' [!R899: S! T?)!, /%/6)!#1!N/6#<!)!n!O)A3\$3%)E!K%&\$, O("6"+%, .)C<%\$O\$B"; &\$%<)O, "
I.&*/)-!J8aH+!Hc8;HcH[!!
!
/:?7I @I : ;71%@J@k89: '- I L: A7"
X/6<?0!X-60!' [!R898HS! M#6%?)6&!>6)(-&E!C/\$%. #&4&/)!%#!W-(B!%)!6#-E!#1. #C<6#C3\$)!-&E!
.#/6-*)!5\$/-4"; 8OC/,)\$!J9!7<63([!!
X/6<?0!X-60!' [!-&E! I V"6) &&-&+G#?&!R8988S!

X/6<?0!X-60!' [!R89JKS!>63\$?!2-6(3-C)&%.#C<()%)\$!() *3\$(-4A)!<6)<-6-4#&\$!1#6!-!M#!=) -(!"6)b3%#R0, -0\$*"I%D/).B"7(%>!89!X-6. ?!89JK[!!
X/6<?0!X-60!' [!R89JKS! \)%C3&\$%)6!\$?#/(E!-.B&#W()E*)!-&E!6)\$<).%#?)!C-r#63%0!3&!M#6%?)6&!>6)(-&E!#?e"/, "0"+40, >/, >; &\$%<)"7(%>!JJ!X-6. ?!89JK[!!
X/6<?0!X-60!' [!R89JKS! \ ?-#-6)!%?)!>63\$?!D#A)6&C) &%!\$!"6)b3%#263#634)\$g!7!@&3%)E!>6)(-&E!3\$!&#%#&#!#1!%?)C!#!15N!"6)b3%#"(#*#!Jc!G-&/-60[!!
X/6<?0!X-60!' [!-&E!#%?)6\$!R89JQS!>\$!-"6)b3%#E)-(!<#\$\$3L()q!#!+0\$,)>/)" ; &\$%<)+8c!5)<%>CL)q[!!
X/6<?0!X-60!' [!R89JQS! T6-&\$34#&!-&E!>6)(-&E!M#6%?)6&!>6)(-&E!#!+), .)\$"% , "+%, -9.&9%, 0("+40, >)!R@&3A)6\$3%0!#1!NE3&L/6*?S!J: !5)<%>CL)q[!!
X/6<?0!X-60!' [!R89JQS! T?)!"-.B\$%#<13\$!E3A3E3&*!M#6%?)6&!>6)(-&Ea!\)!/6*)&%(!&))EIM)W!T-(B\$!#QI ; "7\$)8/. "7(%>!H9!G/(0[!!
X/6<?0!X-60!' [!R89JQS! >6)(-&E!-&E!"63%-3&a!7!, 36C!-&E! #&\$%-&% , 63)&E\$?3<g!#!?++"P<c

X/6<?0HX-60!' [!R898JSlm7\$)8/. "0, *.4)"=&, c-@&))F/, >=%6".4)"D), .\$.c>\$%&, */,"3%\$.4)\$,"5\$)(0, *a!el 6-(
26)\$)&%-4#&f!@7' N5!7&&/-(!' #&1)6)&.)!#&(3&)!P;Q!5)<%) CL) d!
X/6<?0HX-60!' [!R898JSlm+%/ , >"O/.4"0, "; ?"0, **%C)-9D"D\$/-/-2"5\$)(0, *i-"0<<\$%OD4".%7\$)8/.a!el 6-(
26)\$)&%-4#&f!>257!7&&/-(!' #&1)6)&.)!#&(3&)!J9;JZIG/(O!!
X/6<?0HX-60!' [!R8989Slm, ".4)"I 40*%O"%6"7\$)8/.2"#4)"5C<OD. "%6".4)"?e"()ON/, >".4)"; ?"%,"5\$)(0, *i-
M),)\$0(";)D9%, "UVUVai!@7' N5!7&&/-(!' #&1)6)&.)!#&(3&)!c;JJ!5)<%) CL) d!!!
X/6<?0HX-60!' [!w!NA)6\$?) E!G#&-%?-&!R89JKSlm#4)"A?G"S".4)"; ?2"1\$%C"D%, ^/D.".%"D%, 6%\$CO, D)"0, *"
' ODW"O>O/, a!el 6-(126)\$)&%-4#&f!>257!7&&/-(!' #&1)6)&.)!X-0&##%?+>6)(-&E!JQ;89!! .%#L) d!!
X/6<?0HX-60!' [!w!NA)6\$?) E!G#&-%?-&!R89JKSlm, "" 46&/("p\$(p".0>.40b"l/, , "1q, l"l<)>D/O("I.0.&- "S".4)"
G%(9D-"%6"7\$)8/.i!el 6-(126)\$)&%-4#&f!@7' N5!7&&/-(!' #&1)6)&.)!I3\$L#&+2#6%/*-(+J; : !5)<%) CL) d!!
X. NW) &+M3. #(-!w!X/6<?0HX-60!' [!R89JKSlm7\$)8/. "0, *.4)"?, /%, 2"; 80C/, /, >".4)("#)\$\$/.%\$/O("; J)D. -"%6"
.4)"?ei-" \ / .4 *\$000("6\$%C".4)"; ?!el 6-(126)\$)&%-4#&f!@7' N5!7&&/-(!' #&1)6)&.)!I3\$L#&+2#6%/*-(+
8; : !5)<%) CL) d!!
NA)6\$?) E!G#&-%?-&!w!X/6<?0HX-60!' [!R89JKSlm#4)"5\$/-4"L&)-9%, "E)"*&82"7\$)8/."S".4)"G%(9D-"%6".4)"
?, /%, "%,".4)"5-(0, **%6"5\$)(0, *i!el 6-(126)\$)&%-4#&f!>257!7&&/-(!' #&1)6)&.)!M# ~ &*?-C!@^!JZ;Jc!
7<63[!!
X/6<?0HX-60!' [!-&EINA)6\$?) E!G#&-%?-&!R89JQSl ! , "" 46&/("p\$(p".0>.40g"l/, , "1q, l"l<)>D/O("I.0.&- "S"
.4)"G%(9D-"%6"7\$)8/.i!el 6-(126)\$)&%-4#&f!>257!7&&/-(!' #&1)6)&.)!I3C)63.B+>6)(-&E!J8;J: !! .%#L) d!!
X/6<?0HX-60!' [!-&EINA)6\$?) E!G#&-%?-&!R89JQSlm7).O)) , ".4)"A)N("S".4)"A?G2"#4)"A)C%D\$09D"
?, /%, /-."GO\$.B"S".4)"G%(9D-"%6"7\$)8/.a!el 6-(126)\$)&%-4#&f!@7' N5!7&&/-(!' #&1)6)&.)!+! -%?+@^!H;Z!
5)<%) CL) d!!
X/6<?0HX-60!' [!R89JcSlm#4)"6&.&\$)"%6".4)"; &\$%<)0, "? , /%, "/, ".4)"6OD)"%6\$/-/, >"; &\$%-D)<9D/-C!el
e>&A3%) E!l).%/6)\$!R\ #6B\$?#<\$Sf!N.#&#C3.!, #6/C+^06&3. -+Z;c!5)<%) CL) d!!
X/6<?0HX-60!' [!R89JcSlm3%\$.4)\$, "5\$)(0, *0, **7\$)8/.2"! , "P<<%\$.&, /B".%"+%, -%(/*0.).4)"G)OD)"
G\$%D)--b!el 6-(126)\$)&%-4#&f!@7' N5!7&&/-(!' #&1)6)&.)!+^6-B#W+2#(-&E+! ;P!5)<%) CL) d!
X/6<?0HX-60!' [!R89JcSlm3%\$.4)\$, "5\$)(0, *0, **7\$)8/.2"! , "%<<%\$.&, /B".%"D%, -%(/*0.).4)"<)OD)"
<\$%D)--b!el 6-(126)\$)&%-4#&f!@7' N5!7&&/-(!' #&1)6)&.)!+^6-B#W+2#(-&E+! ;P!5)<%) CL) d!!
X/6<?0HX-60!' [!R89JcSlmE)D%, D(/, >"nE)CO/, o"0, **nO)ON)o2"3%\$.4)\$, "5\$)(0, *0, *.4)"; ?"
E)6\$), *&C!el 6-(126)\$)&%-4#&f!# /&.3(1#6!N/6#<)-&!5%/E3)\$+D(-\$*#W+5.#%(-&E!J8;J: IG/(O!!
X/6<?0HX-60!' [!R89JcSlm7&/(*, >"0, " ! DO*)C/D"+0\$))\$2"#4)"5C<%\$.0, D)"%6"R%C)"0, **! OOBi!e>&A3%) E!
l).%/6)\$!R' #&1)6)&.)Sf!@' !FO!O)\$-6.?)6!' #&1)6)&.)!X#L3(3%O!3\$!)O!@' ' +! #6B+8P!X-O[!!
X/6<?0HX-60!' [!R89JcSlm3%\$.4)\$, "5\$)(0, *0, **7\$)8/.2"! , "%<<%\$.&, /B".%"D%, -%(/*0.).4)"<)OD)"
<\$%D)--b!el 6-(126)\$)&%-4#&f!N@!5%/E3)\$!7\$\$.3-4#&!RN@57S! #&1)6)&.)+X3-C3+! ;P!X-O[!!
' #\$\$)((#!7&%?#&O!w!X/6<?0HX-60!' [!R89JPS!m\$)(0, *0, *.4)"?e"; 8/."6\$%C".4)"; ?2"P<<%\$.&, /9)-l"
P<9%, -(O2(!)-2(N)2(A)9(O)-1(6)14Tc460046752400(+)3(")-2600461984.912-1125TmTT81Tf[(! e(6)2)1(&)18(A)27340.4080

O/&N\$)*&.0'*\$)N&'\$'

=36).%#6+@' '!2?=!2#(3%\$. \$!<6#*6-CC)!R898H;898: S!!

X)CL)6+@' '!Nb-C!7<<)-(\$!' #CC3%)!R898J;898: S!!

X)CL)6+@' '!7.-E)C3.! #/&.3(R8989;898: S!!

X)CL)6+@' '!Nb-C\$!"/\$3&)\$ \$! #&%3&/3%0! #CC3%)!R8989;8988!(3&B)E!#!<-&E)C3.!6)\$<#&\$)S!!

X)CL)6+@' '!7Er/&.%7<<#3&%C)&%\$!' #(()*)!' #CC3%)!R' #(()*)!#1!76%\$+!')(%3.!5%/E3)\$!-&E!

5#.3-(!5.3)&.)\$+@' 'S!R8989;S!

'?-36+@' '!=)<-6%C)&%#1!D#A)6&C)&%-&E!2#(3%\$. \$!2#\$\$*6-E/-%)!' #CC3%)!R89JP;89JQSa!

>63\$?!=)1)&.)!, #6.)\$#T?)!' /66- *?#!' #!^3(E-6)IRX-6.?!89JKt!=(.)CL)6!898Jt!=(.)CL)6!8988t!
=.)CL)6!898HS!!
@&3A)6\$3%O!#1!5#6L#&&)#2-63\$!RG-&/-60!89JKS!!
^3((-6&)O!N.#&#C3.!#&1)6)&.)!RG-&/-60!89JQt!G-&/-60!89JKS!!
O#0-(!>63\$?!7.-E)C0!RX-0!89JQt!=(.)CL)6!89JQS!!
\\-%)61#6E!&\$%3%/%)!#1!T).?&#(#*O!RM#A)CL)6!89JQS!!
N/6#<)-&!#CC3\$3#&!O)<6)\$&%-%3#&!3&!>6)(-&E!R5)<%)CL)6!89JQS!!
=/L(3&!3%O!@&3A)6\$3%O!"6)b3%&-%3%/%)!R5)<%)CL)6!89JQt!7<63(1898HS!!
263&.3<-(!1113.)6!M)%W#6B!'#&1)6)&.)!R>63\$?!3A3(15)6A3.)S!RG-&/-60!89JQS!!
@X-\$\$!#W)((!R7<63(189JQt!M#A)CL)6!89JKS!!
@&3A)6\$3%O!#1!D-(W-0]M@>D!R7<63(189JQt!,)L6/-60!89JKS!!
T63&3%O!'#(!*)!=/L(3&!R,)L6/-60!89JQt!,)L6/-60!89JKt!,)L6/-60!8989t!X-6.?!898JS!!

*GVV: ; '*R>55H1M: 7UE@H'R59=:8WGU597''

T?#C-\$!X)-*?)6!,)\$%A-(H\-%)61#6E!RG/&!)8989!-&E!X-6.?!898: S!!
, j3(!-&!2?#L-3(+!")(1-\$%R7/*/\$%8988S!!
^)&&)E0!5/CC)6!5.??#(H!M)W!O#\$\$+'#[!\)b1#6E!R5)<%)CL)6!898JS!!
')&%6)!#&! #&\$%3%/3#&-(!' ?-&*)!5/CC)6!5.??#(R#&(3&)S!RG/&!)898JS!!
N50' !,)\$%A-(!#1!5#.3-(!5.3)&.)+' -6E311!RM#A)CL)6!8989S!!
\)\$%# #6B!F3\$%#60!,)\$%A-(!5B3LL)6))&+' #!' #6B!R7/*/\$%89JKS!!
X-*3(!5/CC)6!5.??#(H!D)&%\$+' #!=#&)*-(!RG/(0!89JKS!!
"#(d-&#!5/CC)6!5.??#(H!>%-(0!RG/&!)89JKS!!
X)663C-&!5/CC)6!5.??#(H!N&&3\$+' #!' (-6)!RG/&!)89JPS!!
!

+57U9J1M@R8H8=@U9J1/:=?5;689J''

F#\$\$3&*!W#6B\$?#<!#1!. #&%63L/%#6\$!1#6!1#6%?. #C3&*!5<).3-(!>\$\$/)!#1!5\$/-4"! .&*/)-"/, "5, .)\$, O./%, O(" !660/\$-"R"#%#&!' #(!*)!>6)(-&E!=/L(3&+X-0!898: S!
, -.3(3%-)E!A3\$3%#%#@' ' !L0!}3\$3&*&!)() *-%3#&!#1!M)W!z#6B!5%-)!I)*3\$(-%#6\$!RI .%#L)6!898HS!!
I 6*-&3\$)E!?-(!;E-0!)A)&%# D, 78Z!-&E!%)!>\$(-&E!#1!>6)(-&E!RW3%?! . #&%63L/%3#&\$!16#C!26#1!

>&A3%)E!%#!*3A!)A3E)&.)!%#!%?)!5)-&-E!5)().%!'#CC3%)!#&!%?)!@^!\3%?E6-W-(!16#C!%?)!N@!
RG/&!)89JcS!!
>&A3%)E!%#!*3A!)A3E)&.)!%#!%?)!"63%3\$?;>63\$?!2-6(3-C)&%-60!7\$)CL(0+=/L(3&!RX-6.?!89JcS!
>&A3%)E!6#/&E%-L!)!<-6%3.3<-&%#!N@!' -6)6\$!NA)&%#!,-6C()3*?!F#/\$)!+=/L(3&!R3&A3%)E!L0!X3&3\$%)6!
=-6-!X/6<?0!W?#!.?-36)E!%?)!C))%3&*S!R5)<%CL)6!89JZS!!
>&A3%)E!)b<)6%!.#&%63L/%#6!%#!%?)!'#&\$%3%/3#&-(!#&A)&%3#&!R=/L(3&+!,)L6/-60!89J:S!!

!

FGAJ89J'#GU: 7''

@7' N5!'')\$%''##B!263d)!RX-0!898:S!!
>N7!5%/E)&%!N\$-0!'#C<)%3%3#&!R,)L6/-60!898JS!!
N@!5#-<L#b!'#C<)%3%3#&!RM#A)CL)6!89JcS!!
@7' N5!2?=!7W-6E!RX-0!89JZS!!

!

!

,) - M\$**&- /! 4! MM&4! . &- / *''

X)CL)6!2#(34. -(!5%/E3)\$!7\$\$.3-4#&!#1!>6)(-&E!R257>S!!
X)CL)6!@&3A)6\$3%0!7\$\$.3-4#&!#6!' #&%)C<#6-60!N/6#<)-&!5%/E3)\$!R@7' N5S!!
X)CL)6!>63\$?!7\$\$.3-4#&!#6!' #&%)C<#6-60!N/6#<)-&!5%/E3)\$!R>7' N5S!!
, #6C)6!26)\$3E)&%!>63\$?!7\$\$.3-4#&!#6!' #&%)C<#6-60!N/6#<)-&!5%/E3)\$!!

!

!